



ONNISTUNEEN PROJEKTIN RISKIENHALLINTA

Projektinhallintapäivä TTY:llä
Tietotalo 22.08.2007

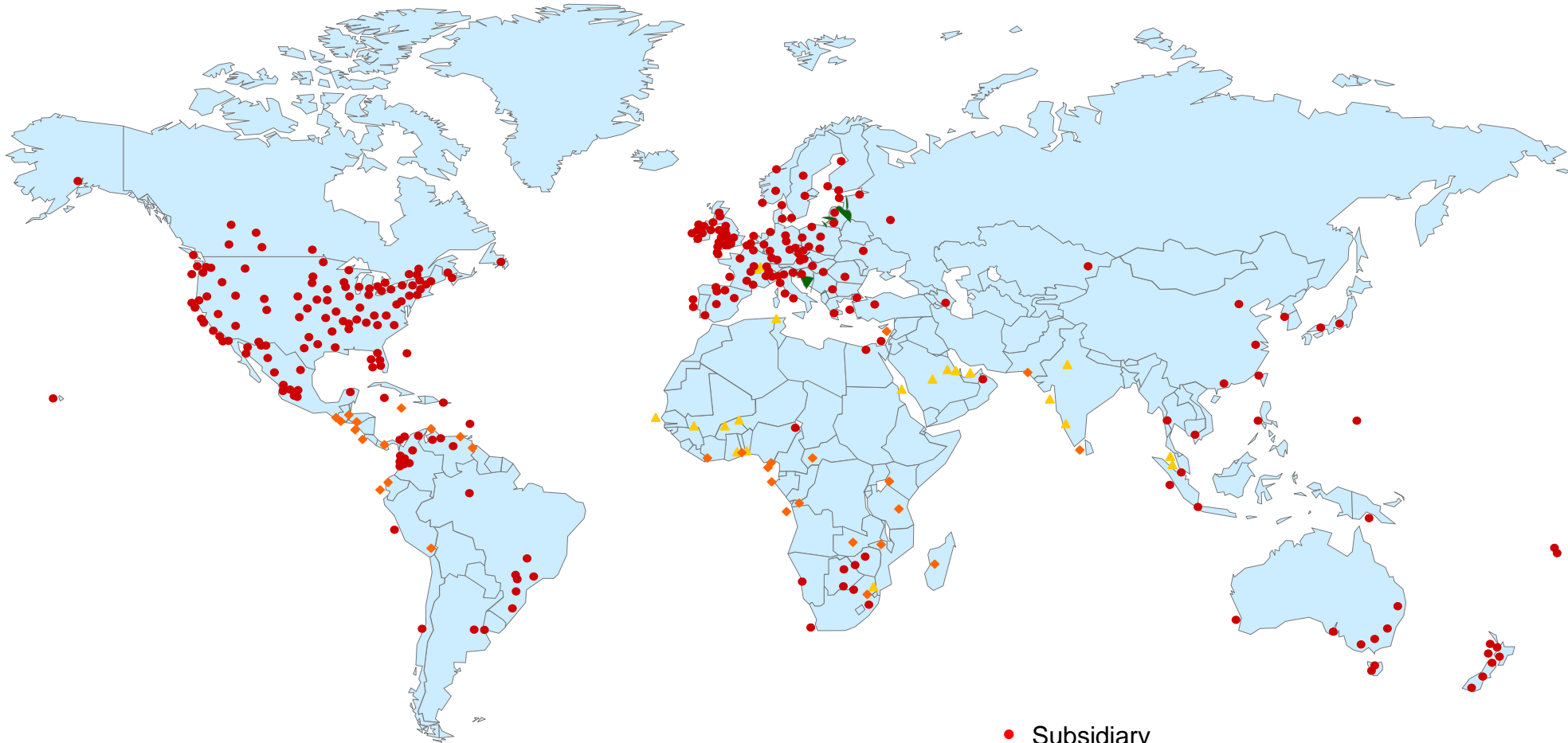
Veikko Vävilä
Marsh Oy



Marsh & McLennan Companies

Marsh -organisaatio

Globaali palvelu



- Subsidiary
- ▲ Affiliate
- ◆ Correspondent

MARSH

Marsh Oy, eräitä projektien riskienhallintaan liittyviä referenssejä

- Voimalaitosprojektit Suomessa ja kansainvälisesti:
 - Wärtsilä, TVO OL3, Fortum, Enprima
- Metsäteollisuuden investointiprojektit:
 - UPM, Stora Enso
- Metalliteollisuuden vientiprojektit:
 - Sandvik Tamrock, Roxon, Outotec
- Maa- ja ympäristörakentaminen, infraprojektit:
 - Tiehallinto, Tieliikelaitos/Destia
 - Skanska Tekra, Lemminkäinen
 - E18 Muurla – Lohja (Turun moottoritiehanke)
 - Vuosaaren satamaprojekti
 - Länsimetro

MARSH

Projektinhallinnan osaamisalueet

Kuinka ja ketkä?

Projektityön hallinta

Prosessi- ja teknologia osaaminen

- Liiketoiminnan ja prosessin osaaminen
- Käytetyt teknologiat
- Määrittelyn ja dokumentoinnin menetelmät
- Työprosessit

Projektin ohjauksen osaaminen:

- Suunnittelu- ja ohjaustaidot
- Projektin vaiheet

Sisällön hallinta

Mitä?

Miten johtaan? Ihmisten johtaminen

Ihmisten johtaminen:

- Tavoitteet ja yhteiset päämäärät
- Projektitiimien muodostus
- Tehokkuus
- Kommunikointi, viestintä
- Motivointi

Lähde: Aaro Ollikainen/Talent Partners Oy

MARSH

Riskin kaksi ulottuvuutta

Riskillä on kaksi ulottuvuutta:

1. Epävarmuus → Todennäköisyys
2. Vaikutus ympäröivään todellisuuteen
 - Myöhästyminen tai ajansäästö
 - Lisäkustannus tai kustannussäästö
 - Tulosparannus tai taloudellinen tappio



MARSH

Uusi ajattelu

Ei pelkästään:

- Mikä voi mennä pieleen?
- Mikä voi vahingoittua?
- Mitä virheitä voimme tehdä?
- Mikä on korvausvelvollisuutemme?

Vaan myös:

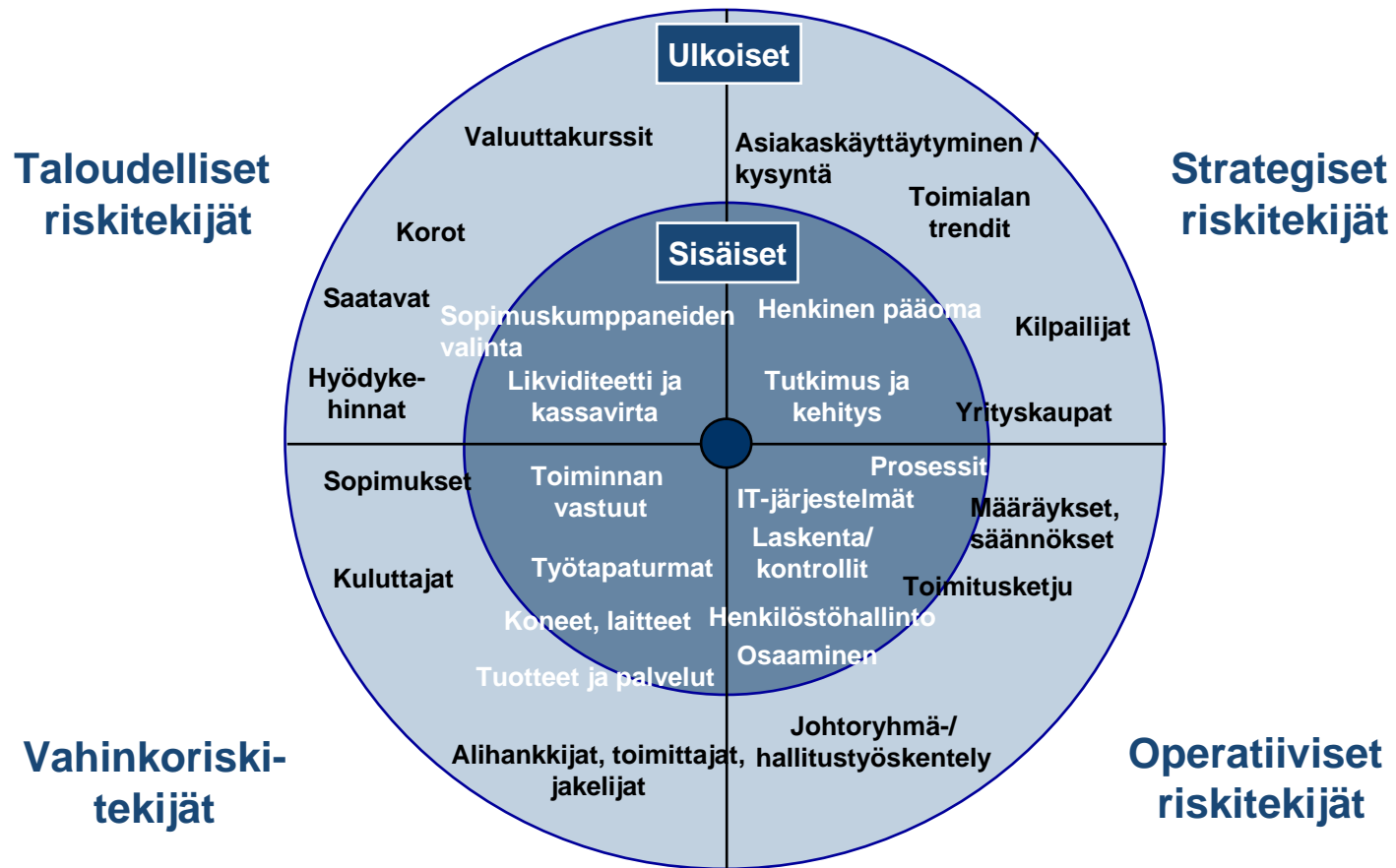
- Mitä voimme tehdä paremmin?
- Voimmeko säästää aikaa?
- Onko lisätienestän mahdollisuus?



MARSH

Riskiympyrä

Sisäiset ja ulkoiset riskit



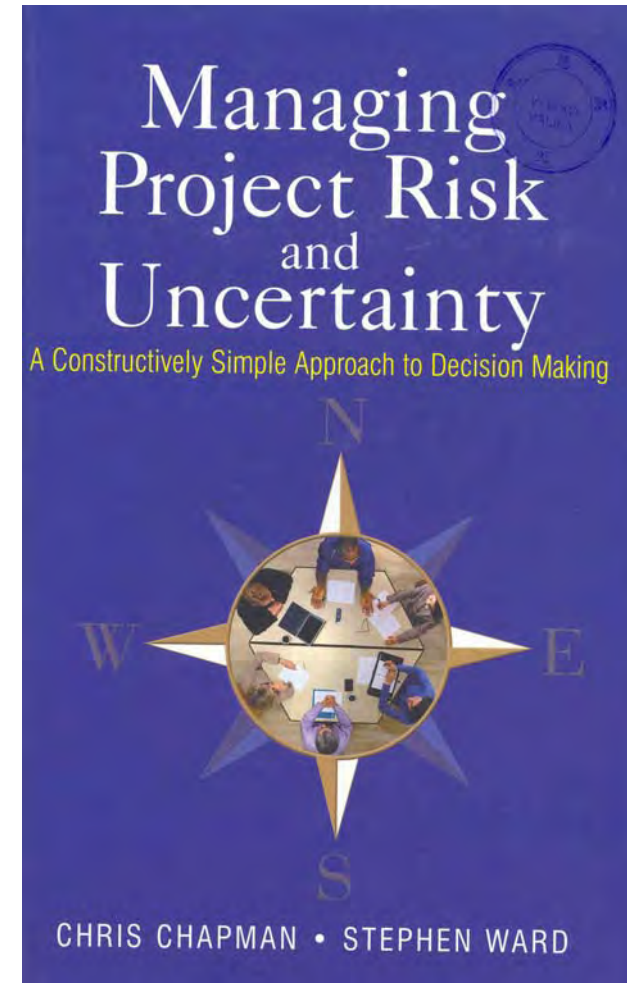
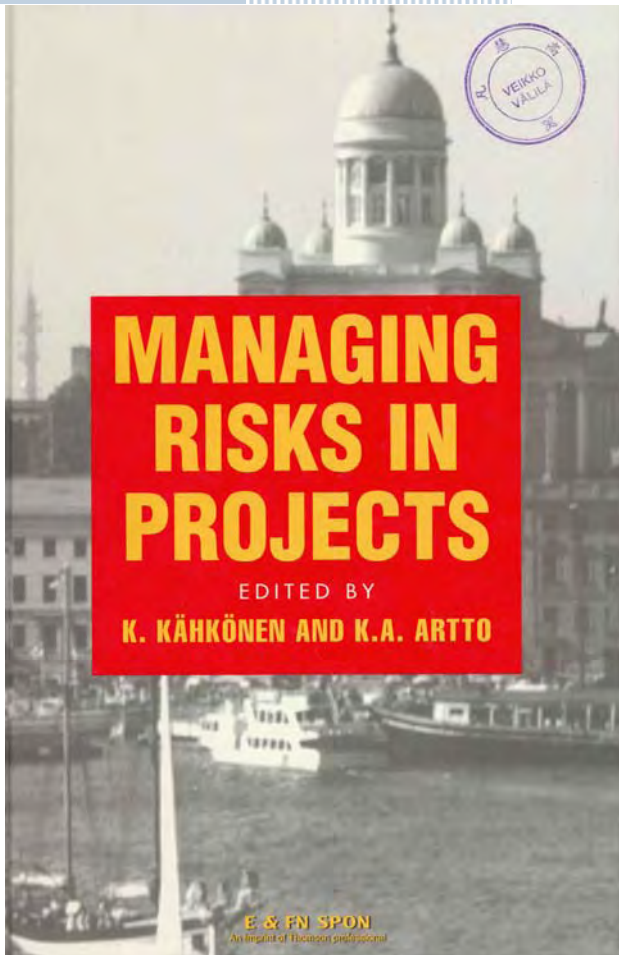
MARSH

Riskienhallinta eri tasoilla

Riskien tunnistaminen, arviointi ja toimenpiteiden suunnittelu tapahtuu kolmella eri perustasolla:

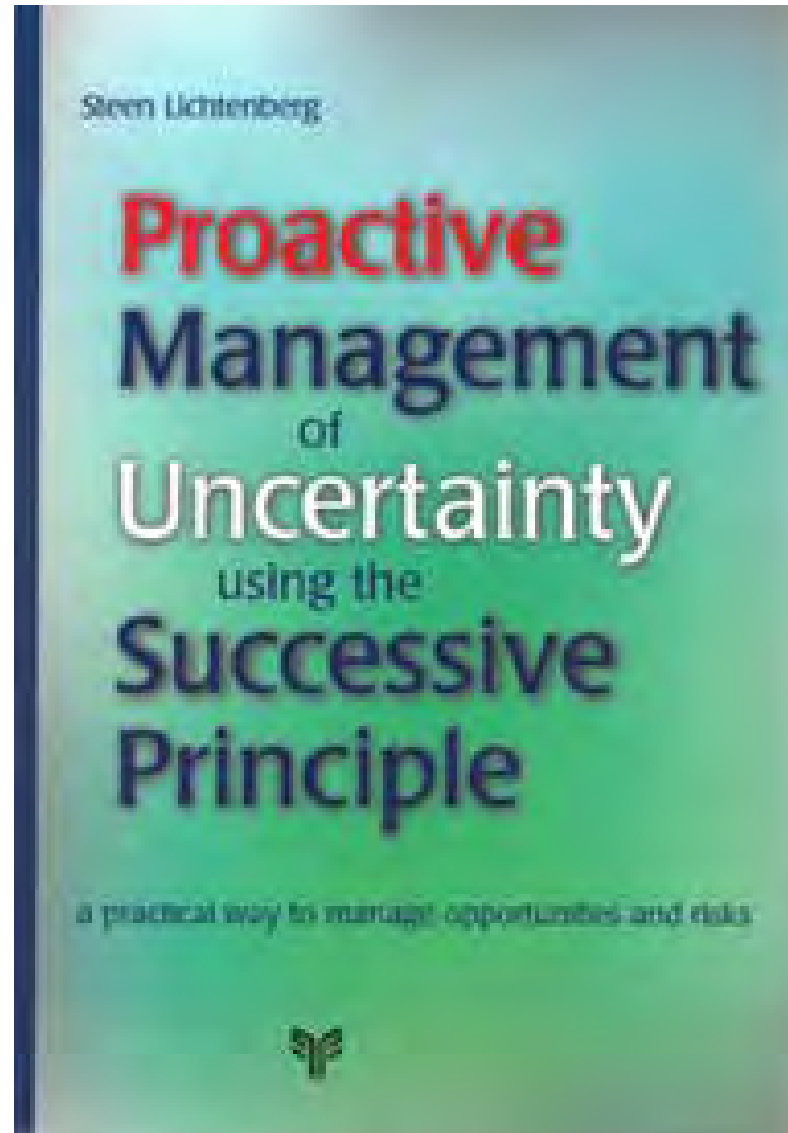
1. Strateginen taso (yritysriskien hallinta, makrotaso):
Projektiportfolion ja yksityisen projektin toteutettavuus, mukaan lukien projektin rahoitusmahdollisuudet ja projektin taloudellinen hyöty (strateginen, taloudellinen ja operationaalinen riski)
2. Projektin loppuunsaattamiseen liittyvät riskit (valmistumisriski), mukaan lukien tyypilliset vahinkoriskit ja viivästymisriskit
3. Suorituskykyriski, eli valmistuneen projektin kyky taloudellinen tuottokyky (toiminnallinen riski).

Kirjallisuutta



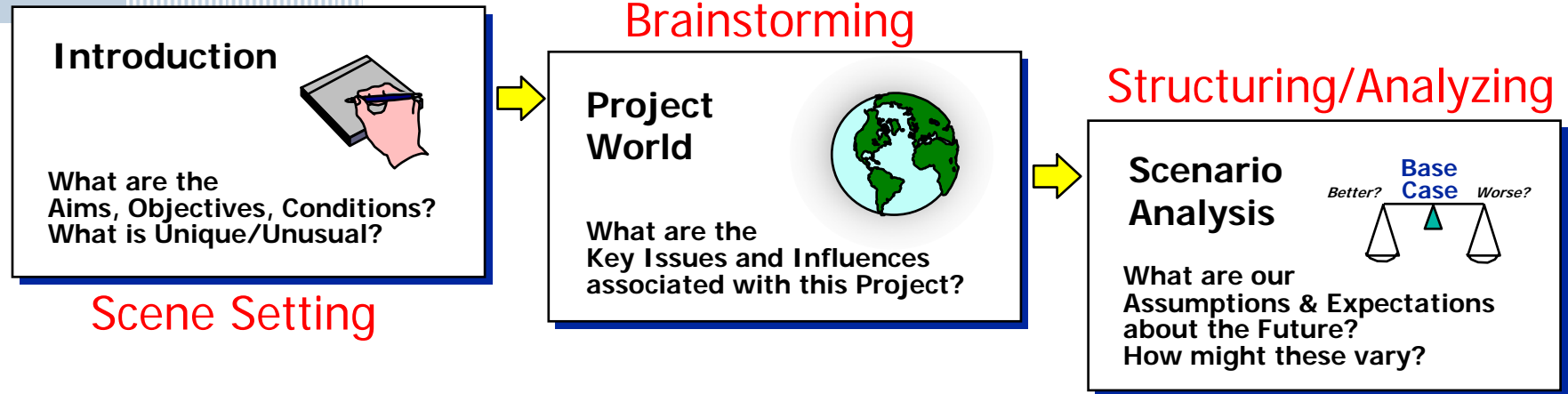
MARSH

<http://www.lichtenberg.org/>

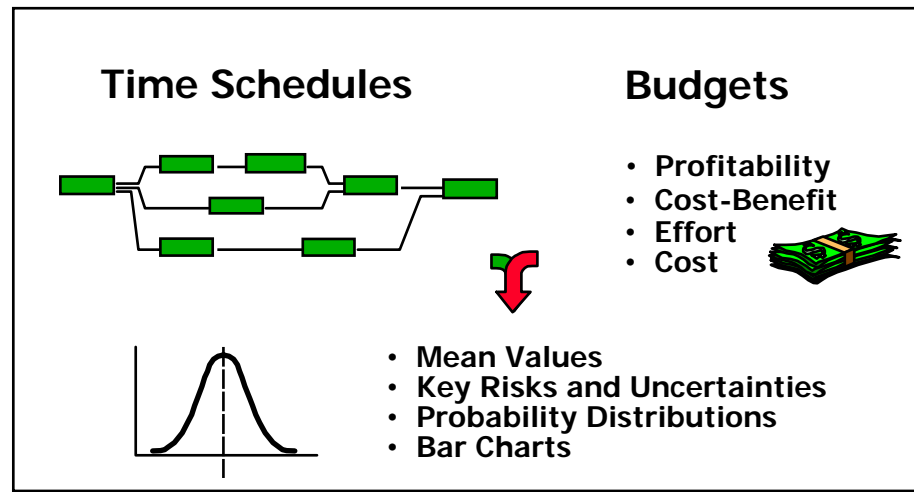


MARSH

Stage 1: Qualitative Assessment



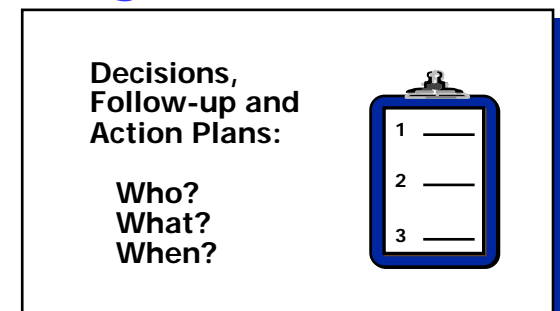
Stage 2: Quantitative Assessment



Base Case result + Overall Influences

and finally ...

Stage 3: Action

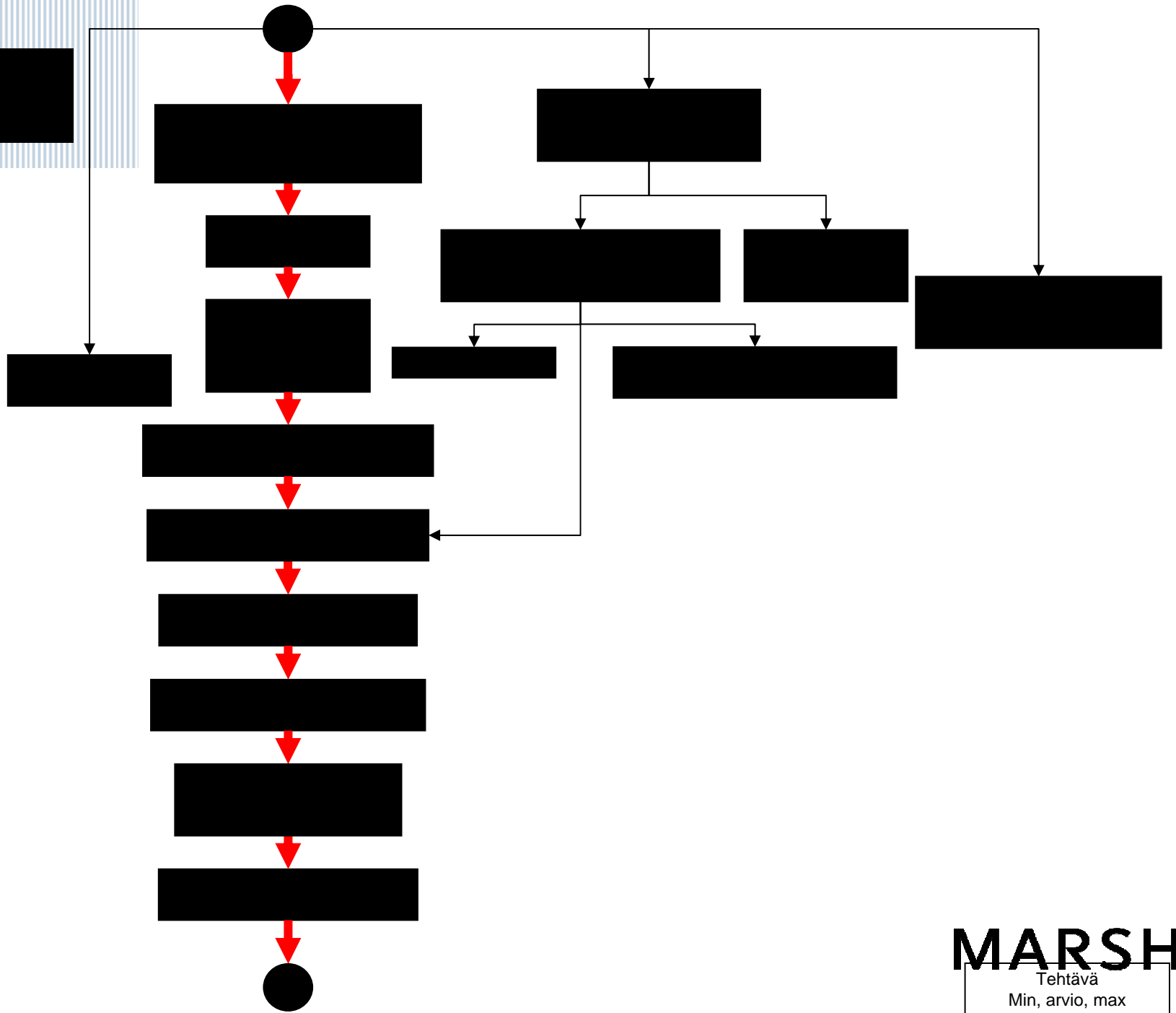


MARSH



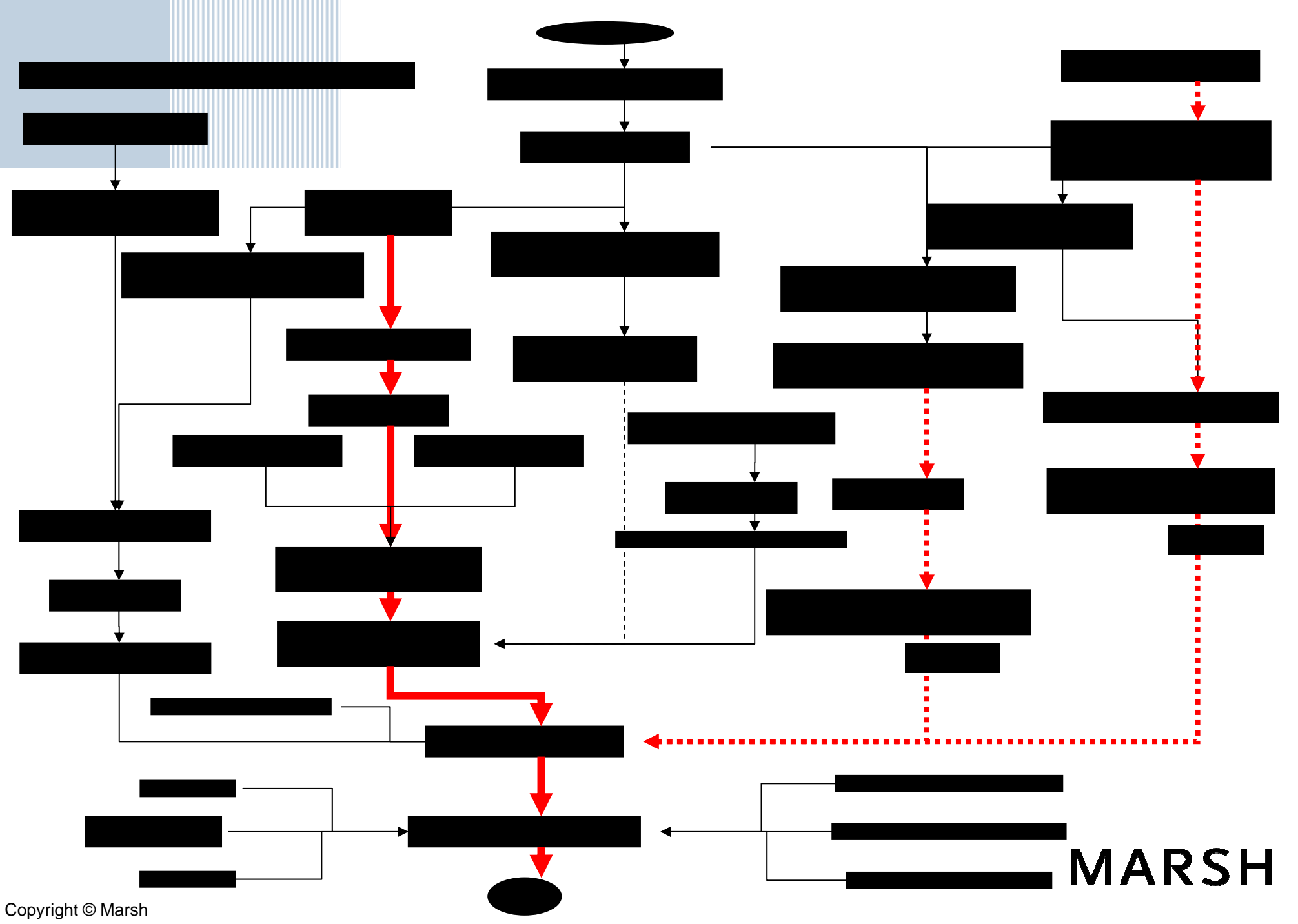
ARKKITENTTIYHÜONE
ANTTO PALO ROSSI TIKKA OY

MARSH

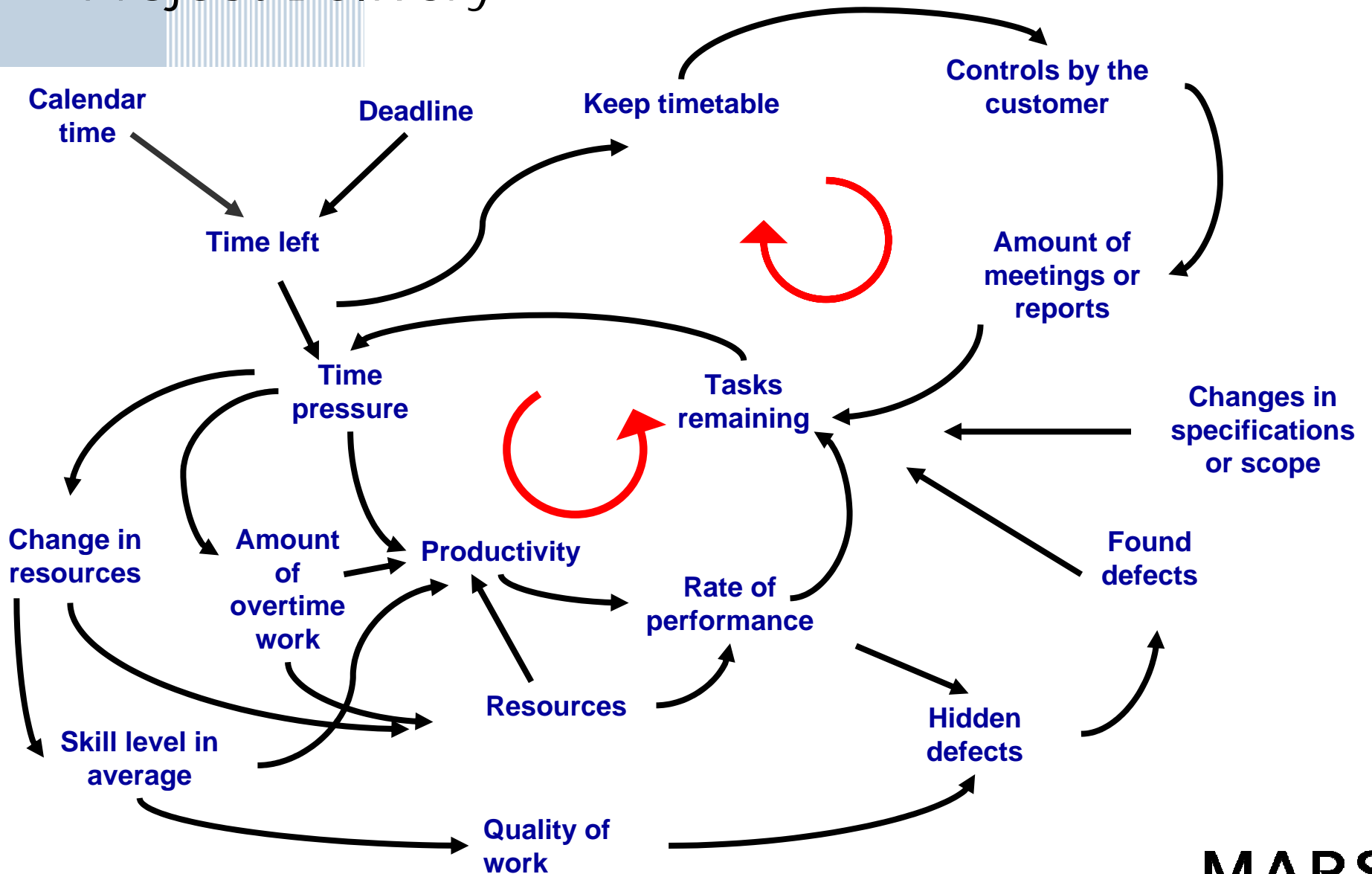


MARSH

Tehtävä
Min, arvio, max



Project Delivery



MARSH



MARSH

Veikko Välilä

+358 40 514 0666

veikko.valila@marsh.com