

# OSAAMINEN, TOIMINTA JA IHMISET TASAPAINOSSA

**Projektinhallintapäivä TTY 20.08.2013**

Juho Heikkinen, 040 7283305  
[juho.heikkinen@pasaati.com](mailto:juho.heikkinen@pasaati.com)

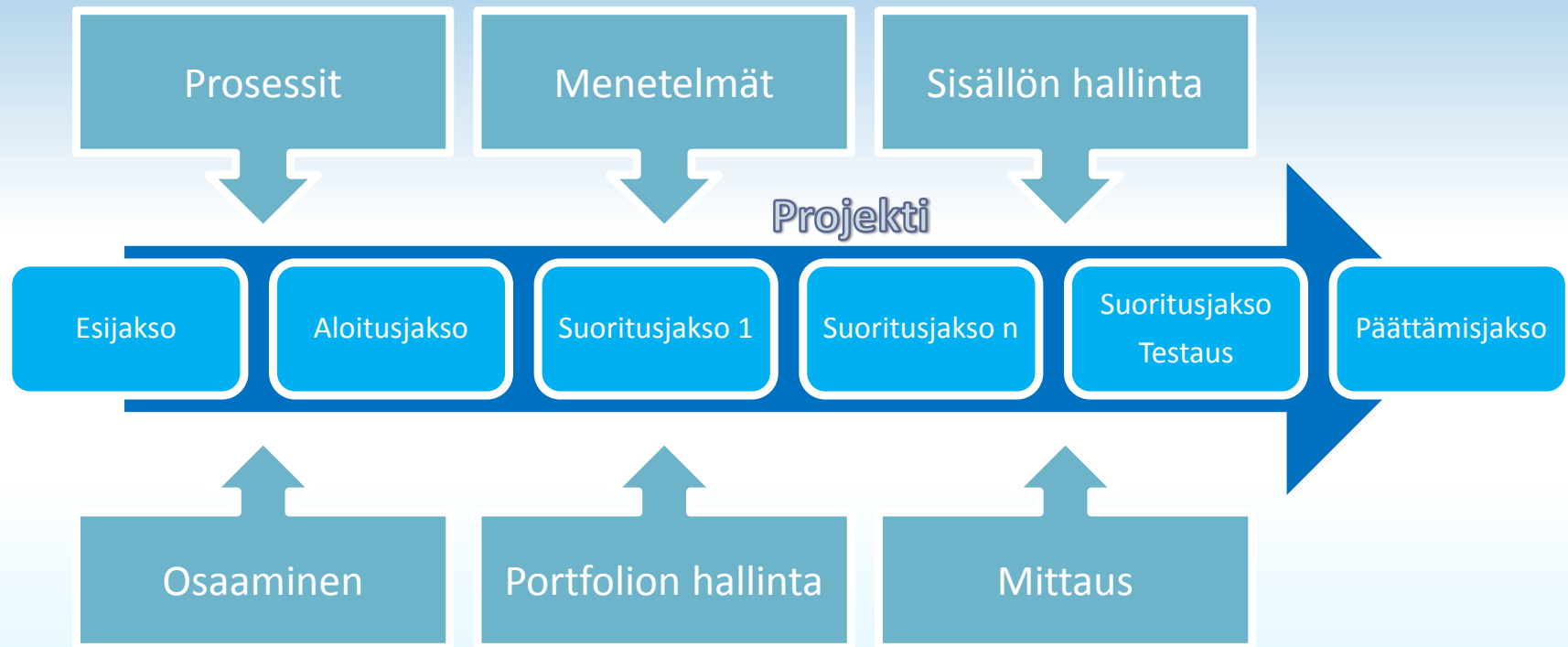
Pasaati

# Pasaati lyhyesti

- Projektitoiminnan kehittämiseen keskittynyt yritys
- Riippumaton, valtakunnallinen toimija
- Yli 60 asiakasreferenssiä
- Asiakaspalautteen keskiarvo 4.5/5 (2011 – 2013)
- [www.pasaati.com](http://www.pasaati.com)



# Kehys iltapäivän esitykselle



# Prosessit ja menetelmät

- Vakiintuneet menetelmät ja työkalut mahdollistavat määrämuotoisen projektityöskentelyn ja fokuoitumisen sisältöön.
- Yhtenäinen projektimalli sisältää:
  - Kuvauksen prosessista, rooleista ja vastuista
  - Yhteisen toimintamallin (raportointi, kokouskäytännöt)
  - Lomakepohjat ja suoritteet (projektisuunnitelma, aikataulu, riskirekisteri, hyödyt)

RISK ANALYSIS						
Project:	Project 1		1-5	Low level risk		
Project Manager:	J. Heikkinen		6-12	Risk, needs follow-up		
			15-25	Risk, needs preparing		
Area	Risk	Probability (1-5)	Impact (1-5)	Risk index	Preparing	Responsible

RESOURCE MANAGEMENT								
Name	Week 30	Week 31	Week 32	Week 33	Week 34	Week 35	Week 36	Week 37
J. Ollila	121	98	58	39	36	26	29	66
G. Lutz	34	120	39	90	59	21	49	70
M. Clever	67	87	39	23	75	14	89	72
J. Walters	91	56	37	117	101	127	2	90
R. Suri	103	61	100	118	29	27	78	46
M. Meikaläinen	52	56	48	48	24	67	11	83

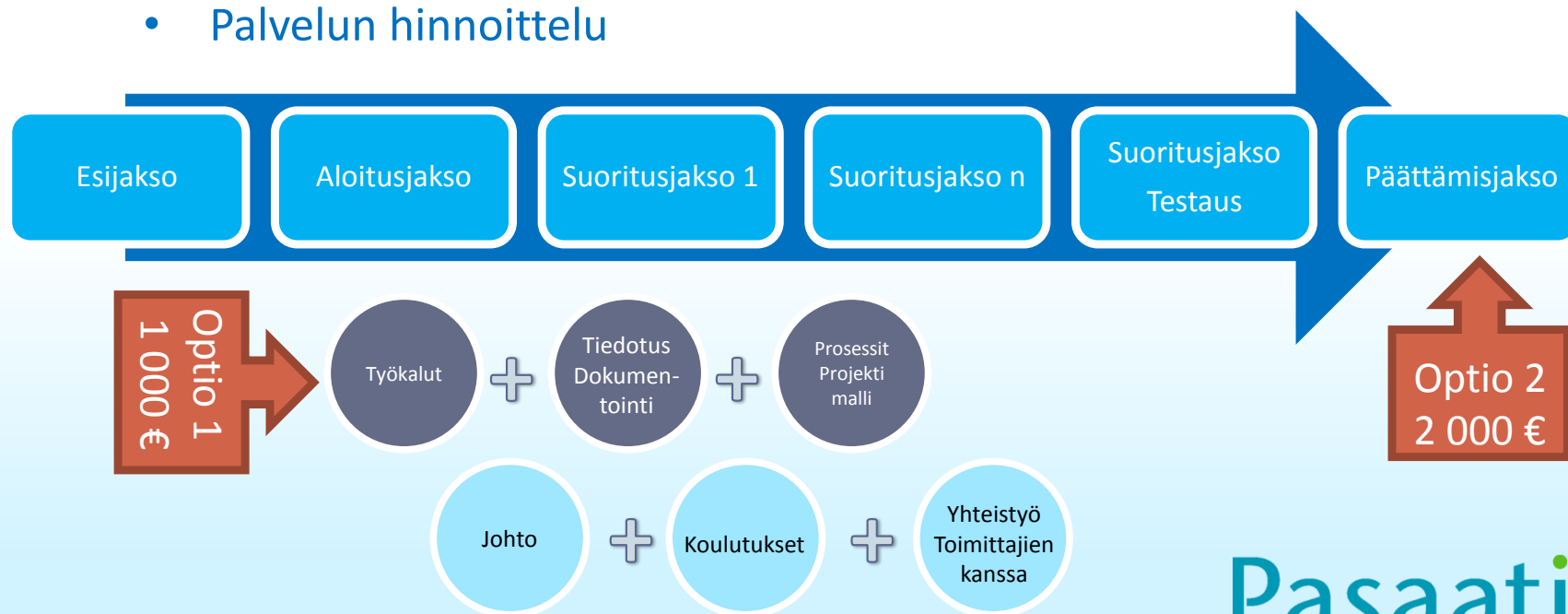
ISSUE REGISTER					
Issue No	Description	Status	Priority	Responsible	Reported by
1	Resources problem	OPEN	HIGH	J. Ollila	J. Heikkinen
2	National holiday	WORK IN PROGRESS	LOW	G. Lutz	J. Heikkinen
3	Lab reservations	WORK IN PROGRESS			
4	Key person sick leave, deputy?	OPEN			
5	Stakeholder not reachable	OPEN			

DECISION LOG REGISTER					
No	Name	Description	Next steps	Decision choice	Date
1	New java support	Oracle has introduced new java	Start implementation study	Approved	6.8.2013
2	Database update to new version	MS has introduced new version, support for that	Start implementation study	Approved	6.8.2013
3	Additional resource for testing	Testing is blocking, additional resources	Start recruiting	Pending	6.8.2013
4	New functionality, reporting	Customers are requesting new report	Start feasibility study	Approved	6.8.2013

CHANGE REQUEST REGISTER					
CR No	Description	Testing/quality	Submitted	Approved	Rejected
1	GUI crash	Testing/quality	Submitted	1 M. Jormakka	R. Suri
2	Surprise with 3rd party SW license cost	Cost	Approved	2 M. Meikaläinen	J. Walters
3	Interface bug fix	Testing/quality	In process	1 M. Meikaläinen	G. Lutz
4	Server jam	Testing/quality	Rejected	5 M. Meikaläinen	M. Clever
5	Java compatibility	Requirements/Deliverables	Approved	3 M. Meikaläinen	J. Ollila

# Prosessit ja menetelmät

- Tuotteistettu projektimalli mahdollistaa argumentoinnin eduista + lisäkaupan
- Tuotteistaminen tarkoittaa palvelun kuvausta ja hinnoittelua optioineen
  - Projektin myyntimateriaali
  - Palvelun kuvaus
  - Optioiden määrittely
  - Palvelun hinnoittelu



# Sisällön hallinta

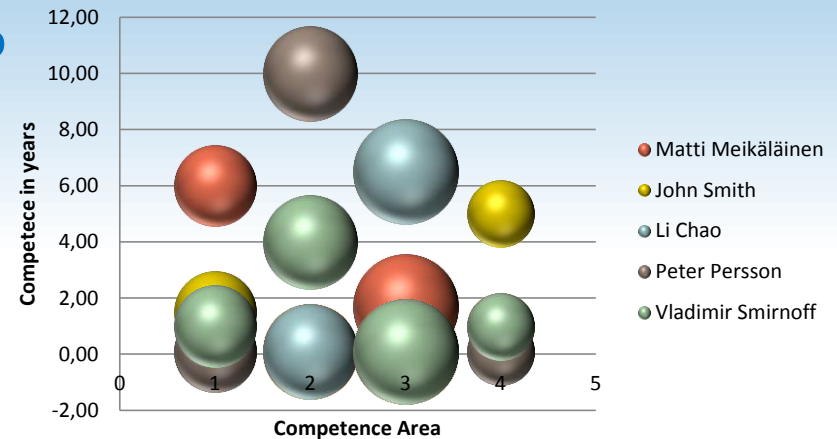
- Systemaattinen projektin sisällönhallinta mahdollistaa toiminnallisuuksien seurattavuuden myös projektin aloituksen jälkeen
- Tyypillisiä ongelmakohtia sisällön osalta ovat ennakoimattomat muutokset joita ei ole budjetoitu alunperin projektiin mukaan
- Sisällönhallinnassa on kuvattu prosessi ja lomakepohjat muutoksenhallintaa varten (muutoskokous, ehdotus, hyväksyntä, kustannus)

Sisällön muutuskortti		Pasaati	
Tällä muutuskortilla määritellään projektivaiheen ja ylläpitovaiheen muutokset ja toteutetaan päätökset.			
Vaimus (projektin omistaja täyttää)			
Ehdottajan nimi	Matti Meikalainen	Päivä:	3.3.2014
Kasittelijä	Sirkku Sirpakka	Päivä:	3.3.2014   Kokouksen tunniste:
Sisäinen / asiakas	Sisäinen		
Toiminnallisuuden nimi	Laskentakaava: Kohtuullisen tuoton laskenta xyz		
Viite (palaveri, dokumentti,	Työpalaveri, toteutusspesifikaation katselmointi 1.5.2014		

# Osaaminen

- Menestyvän organisaation ja yrityksen kulmakivi on osaava yksilö
- Yksilön osaaminen koostuu useasta tekijästä; teknologia, kokemus, ihmissuhdetaidot, kommunikaatio jne.
- Osaamisportfolio antaa eväät yksilön osaamisen tunnistamiselle
- Jotta omia vahvuuksia voidaan kehittää, ne on tunnistettava ensin
- Jotta yritys voi keskittyä ydinliiketoimintaan, yksilön osaaminen on tunnistettava

Knowledge identification matrix  
(personal)

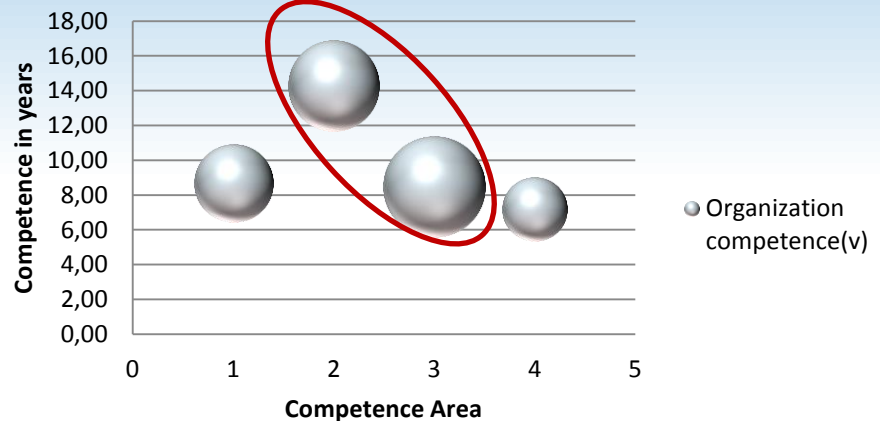


Selitykset:
x- axis: Competence Area
1 = asset Management
2 = Unified Communication
3 = ERP
4 = Requirement Management
y- axis: Competence in years
Bubble size: Competence future need (1-5)

# Yrityksen / organisaation osaaminen

- Yrityksen avainosaaminen rakentuu yksilöiden osaamisen pohjalle
- Yrityksen osaamisen portfolioilla tunnistetaan liiketoiminnan alueet joita kannattaa kehittää
- Portfolio sisältää osaamisen kohdentamisen markkinoiden kysyntään
- Keskitä tarjoukset ja projektit avainosaamisalueille

Knowledge Portfolio (organization)



Selitykset:

1 = Asset Management

2 = Unified Communication

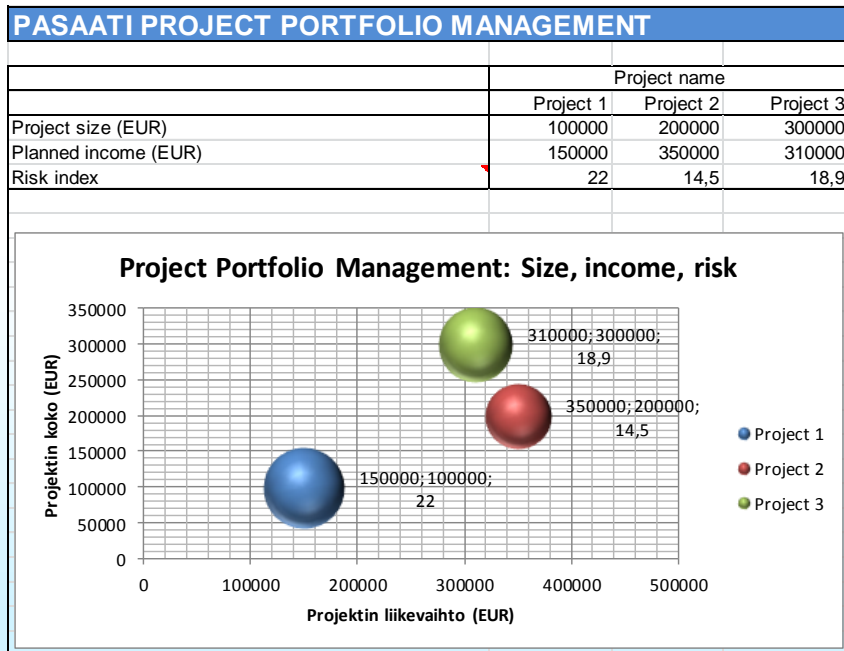
3 = ERP

4 = Requirement Management



# Portfolion hallinta

- Salkunhallinta tarkoittaa hankkeiden ja projektien keskinäisten riippuvuuksien hallintaa ja valvontaa
- Portfolionhallinnan avulla tunnistetaan kannattavat ja kannattamattomat projektit, aikataulu- ja resurssiriippuvuudet
- Portfolionhallinta on projektien peilaamista yrityksen strategisia tavoitteita vasten



Millä projektilla on heikoimmat edellytykset ?

# Mittaa ja optimoi

- Globalisaation myötä ympäristö muuttuu jatkuvasti
- Analysoi ja mittaa säännöllisesti projektionnin menestystekijöitä
- Säännöllinen projektianalyysi selvittää pullonkaulat organisaatiossa, menetelmissä ja prosesseissa
- Säännöllinen projektin hyötyanalyysi selvittää hankkeiden ja projektien tarpeen
- Analyysin perusteella ongelmakohtiin tehdään toimenpidesuunnitelma joka jalkautetaan käyttöön

## Projektianalyysi

Aloitus

Yleiskartoitus

Nykytila-analyysi

Toimenpide-  
suunnittelu

Tulosten purku

Pasaati

# Tasapaino

OSAAMINEN – TOIMINTA – IHMINEN  
Miten tasapaino näiden välillä sitten saavutetaan?

1. Keskity yrityksenä ja yksilönä omiin vahvuusalueisiin. Kehitä niitä.
2. Vakioi toimintamalleja, näin saat parempaa tuottavuutta.
3. Mittaa ja optimoi säännöllisesti. Yksinkertaista olemassa olevaa.



Portfolion hallinta

Projektimalli

Projektianalyysi

Pasaati

**Kiitos.**

Pasaati