

# Uusia näkökulmia riskienhallintaan ja toiminnan kehittämiseen

Juuso Kanner, Founder  
Celkee Oy  
Projektinhallintapäivä TTY:llä 20.08.2013

# Celkee Oy – projektijohdon ja hankinnan asiantuntija

## 1. Konsultointi

- IT- ja ohjelmistoprojektien tehostaminen
- Tuotekehitysorganisaatioiden toimintamallit ja prosessit
- Hankintaosaaminen, kilpailutus, tee/osta –analyysit jne.
- Monitoimittajahankkeet

## 2. Valmennus

- ALPAC3 - ketteryyden soveltaminen vaativissa ympäristöissä
- INNOS - IT ratkaisujen hankinnan kehittämiseen

## 3. Celkion –ratkaisu toimintojen tehostamiseen ja riskienhallintaan

- 21% ohjelmistoprojekteista epäonnistuu täydellisesti,
- 42% projekteista epäonnistuu merkittävästi budjetin, toiminnallisuuden tai aikataulun osalta.

Standish Group Chaos-raportti (2011)

# Nykytila

- IT- ja tuotekehitysprojektien riskienhallinnassa ja tehostamisessa on kehittämisen varaa.
- Kommunikaatiohaasteiden ja puuttuvien ratkaisujen takia asiantuntijoiden koko potentiaalia ei pystytä hyödyntämään.
- Nykyiset työkalut ja ratkaisut eivät tue riittävästi ihmisten johtamisen haasteita (Y-sukupolvi).

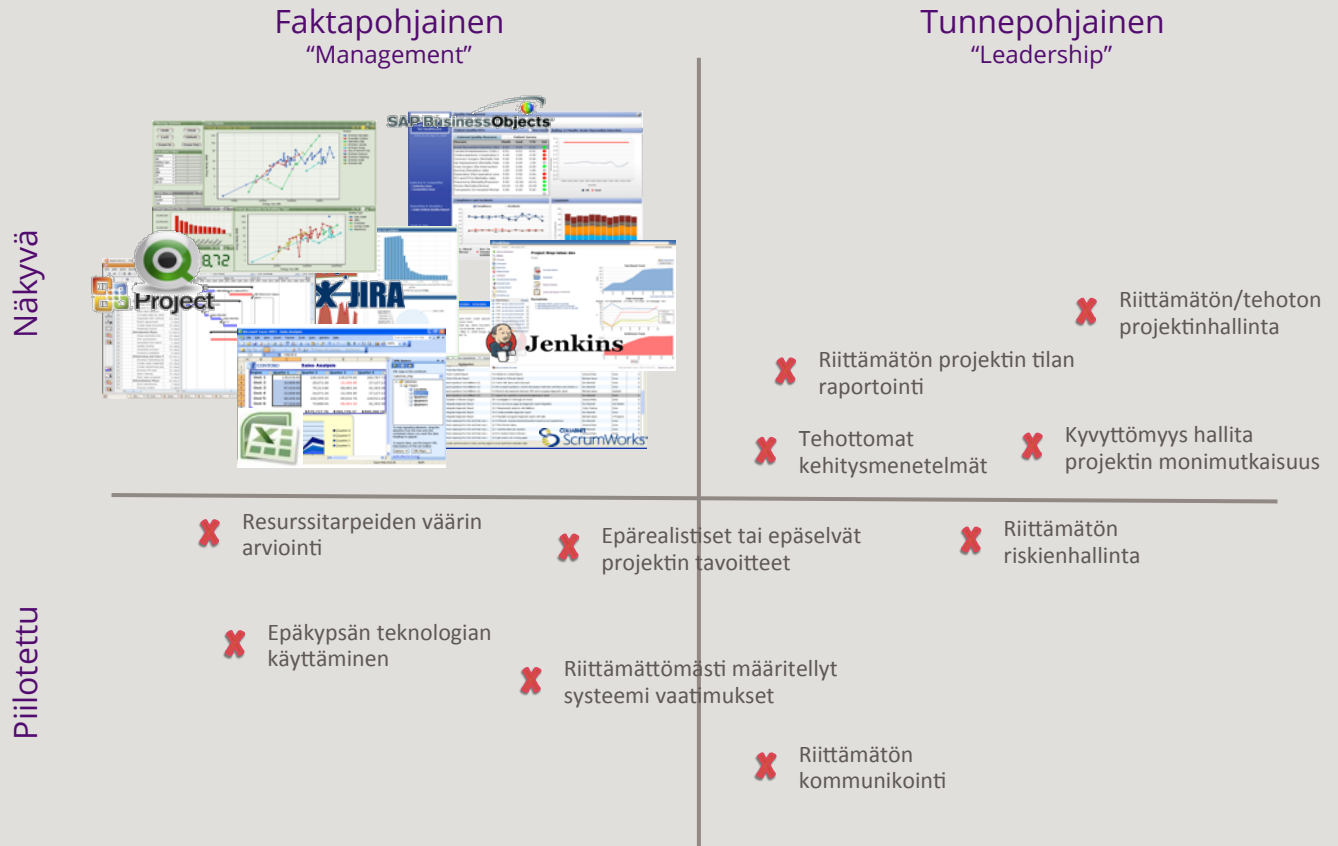
# Tiedon jakautuminen asiantuntijaorganisaatioissa

## Projektityön yleinen työkalusalkku keskittyy näkyvään faktatietoon

(vaatimukset, viat, aikataulut, testitulokset jne.). Yleisimpien riskien menestyksellinen hallinta edellyttää kuitenkin koko organisaation osaamisen hyödyntämistä, ja tähän tarvitaan uusia ratkaisuja. Kaikki hyödyllinen tieto ei ole saatavilla nykyisin käytössä olevilla ratkaisuilla.

## Celkion on kehitetty tarjoamaan läpinäkyvyyttä organisaation piilotettuun ja tunnepohjaiseen tietoon projektin näkökulmasta.

Valitsemalla Celkion-ratkaisun varmistat tehokkaamman riskienhallinnan ja toiminnan tehostamisen.



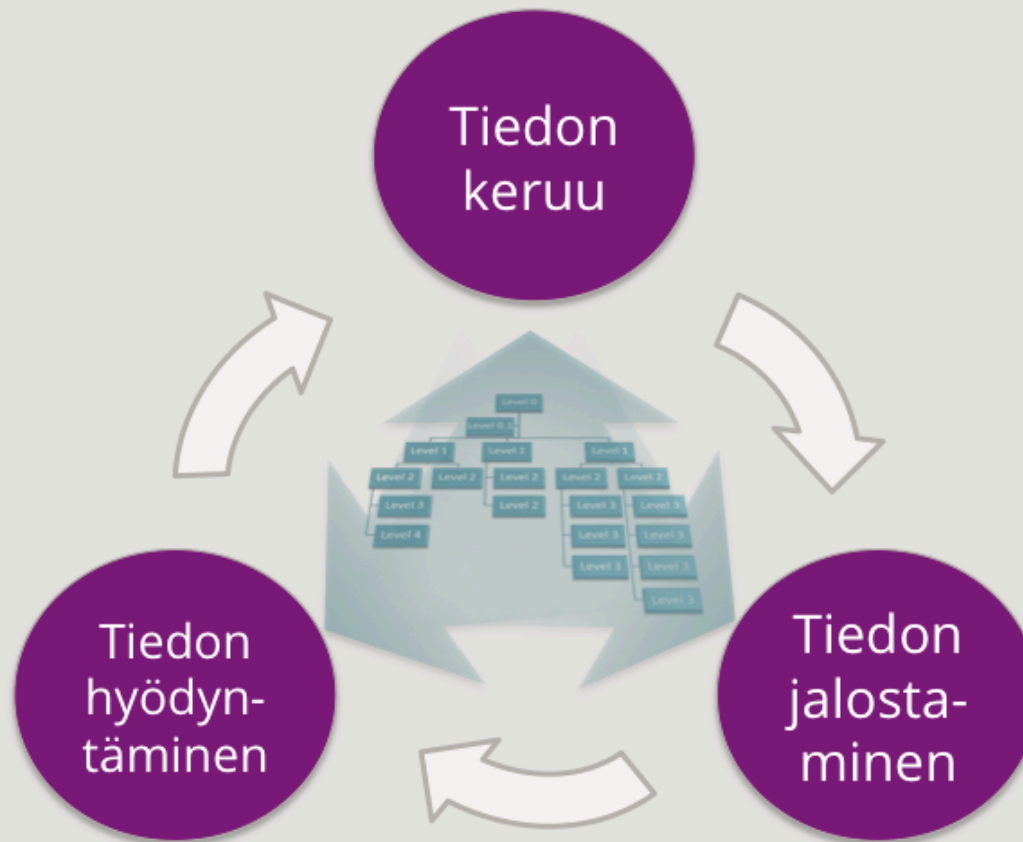
# Ratkaisun tarpeet

- Käyttövalmista tietoa
- Kattavuus (organisaatio, elinkaari ja historiatieto)
- Yhteisöllisyys (tiedon jakaminen ja jalostaminen)
- Liiketoimintafokus
- Reaaliaikaisuus
- Laajennettavuus ja joustavuus

# Ratkaisu

Projektin tilannekuva muodostetaan keräämällä tietoa jatkuvasti projektin kaikilta ihmisiltä – usein myös asiakkailta.

Tiedon keruu voi perustua valmiisiin Celkion-moduleihin (esim. riskienhallinta tai tehostaminen) tai käyttäjä voi määrittellä omaa liiketoiminta-lähtöistä sisältöään.



**Tilannekuva päivittyy, kun tietoa analysoidaan reaaliajassa sekä automaattisesti että yhteisöllisesti.**

Asiantuntijoiden antamat tiedot jalostuvat ja vahvistuvat yhteisöllisen prosessin kautta. Automaattinen tilastollinen analyysi tarjoaa löydöksiä numeerisesta tiedosta, joiden hyödyllisyys vahvistetaan yhteisöllisesti.

**Koko projektin henkilöstö pystyy hyödyntämään projektin tilannekuva.**

Johto voi tehdä parempia päätöksiä ja muu organisaatio saa uudenlaista lisätietoa tukemaan projektin etenemistä.

## Hyödyt

1. Parempia ja nopeampia päätöksiä
2. Toiminnan tehostamista ja vähemmän hukkatyötä
3. Tehokkaampaa riskienhallintaa

Läpinäkyvyys  
hiljaiseen tietoon

Lisääntynyt  
kommunikaatio

Parempia  
pätöksiä



# Tulevaisuus

*By 2016 70 Percent of the Most Profitable Companies Will  
Manage Their Business Processes Using Real-Time Predictive  
Analytics or Extreme Collaboration*

*Gartner press release 26.2.2013*

Markkinoiden paras ratkaisu\*  
koko organisaation yhteiseen  
projektien riskienhallintaan ja  
toiminnan tehostamiseen